附件1

呼和浩特市中小企业数字化转型城市试点

数字化改造补贴申报指南

为贯彻落实我市中小企业数字化转型城市试点战略部署，深化实施“改造一批、验收一批”推进机制，重点针对特色食品加工、纺织服装加工、生物医药制造、农矿专用设备制造、新材料制造、结构性金属制品制造等六大细分行业实施数字化改造，全面提升中小企业数字化水平。依据《呼和浩特市中小企业数字化转型城市试点工作专项资金管理细则》等文件精神，特制定本申报指南。

1. 申报条件

1.申报企业须为在我市行政区域内注册，且属于六大细分行业的中小企业。

2.申报项目投入核算期为2024年7月1日（含）至项目申报截止日期。申报项目须在此期限内实施并完工，项目合同、发票等开具日期须在此期限内。

3.申报企业未被列入经营异常名录或严重失信主体名单，提供的产品（服务）不属于国家禁止、限制或淘汰类，同时近三年未发生重大安全（含网络安全、数据安全）、质量、环境污染等事故以及偷漏税等违法违规行为。

4.申报企业不属于获得中央财政中小企业发展专项资金支持的专精特新“小巨人”企业。

1. 补贴标准及范围

对改造后数字化水平达到二级及以上水平的试点企业进行补贴，补贴方式为改造完成测评验收后付款，并采取一次性拨付方式。其中，达到二级水平的企业按照改造投入的70%进行补贴，最高补贴35万元；达到三级水平的企业按照改造投入的50%进行补贴，最高补贴150万元；达到四级水平的企业按照改造投入的40%进行补贴，最高补贴300万元。

补贴范围为企业在开展数字化改造过程中，实际用于购买数字化水平诊断服务、数字化改造相关软件、信息化服务、网关、路由等必要的数据采集传输设备所支出的资金。其中：

1. 数字化诊断：集成服务商为试点企业提供的数字化诊断服务，最高不超过3万。
2. 数字化改造相关软件：包括但不限于企业资源计划（ERP）、客户关系管理（CRM）、供应链管理（SCM）、办公自动化（OA）等核心管理软件，以及数据分析、人工智能、物联网等前沿技术软件。
3. 信息化服务：企业为使用云服务而支付的费用，如云计算、云存储、云数据库等。
4. 数据采集传输设备：包括无线传感器、工业智能网关、PLC（可编程逻辑控制器）、数据采集器、嵌入式系统等，不包括电脑、打印机、闸机等。
5. 申报材料
6. 呼和浩特市中小企业数字化转型改造项目评测验收申请书（附件1）；
7. 中小企业数字化转型诊断报告；
8. 符合要求的改造服务合同；
9. 改造实施方案；
10. 试点企业项目改造总结报告（附件2）；
11. 试点企业改造后自评估报告（附件3）；
12. 项目已完成投资明细表、相关发票及凭证等（附件4）；
13. 其他佐证改造完成后数字化水平的材料（如数字化系统截图、运行界面照片等）；
14. 全流程监督报告。
15. 评审流程
16. 项目申报。市工业和信息化局印发通知，符合条件的企业按要求提交申报材料。
17. 资格审查。按照相关文件规定，核查申报企业是否存在不予资助情况。
18. 项目审核。市工业和信息化局根据项目情况组织专家或者委托第三方机构对申报项目进行审核，并核定项目投入情况。
19. 社会公示。市工业和信息化局将通过审核的结果在“呼和浩特市数字化转型公共服务平台”向社会进行公示。
20. 资金拨付。公示无异议或异议排除后，市工业和信息化局按照工作流程办理资金拨付。
21. 核算指引
22. 项目投入纳入核算的范围为企业与经认定的数字化服务商签订的数字化改造合同。
23. 纳入项目投入核算的发票应与合同内容保持一致，并符合会计准则。根据合同中明细对应税点开具发票。
24. 中小企业数字化改造项目中实施服务费用实际投入金额，最高不超过相应软件产品实际投入金额的15%，具体按实际部署产品核定。
25. 企业预付订阅式付费产品、运维服务，从预付时间起算按最高不超过24个月且在试点城市建设周期内。
26. 发票、银行付款凭证等票据的交易双方须与合同交易双方保持一致。
27. 申报企业应规范项目资金支付管理，与项目有关的所有经费开支必须通过合同乙方的开户银行进行转账结算，否则不予纳入项目投资额的核算范围。
28. 使用银行承兑汇票方式支付的投入，软硬件销售方收到支票的时间应在项目投入核算期内，并且须提供背书流程以及收到汇票的收据，如委托签收的，还须提供授权委托书；必要时，通过函证形式进行确认。
29. 项目支出须提供发票联，抵扣联不予认可。
30. 审计时需提供项目支出相关的记账凭证及附件（原件）、支付款项银行回单。
31. 审计时项目投资会计核算形成无形资产和固定资产，诊断费用和实施服务用分摊到无形资产和固定资产价值中。
32. 交易双方存在关联关系的情形，项目单位需提供佐证材料，对关联交易情况进行充分说明，包括与关联方发生产品服务交易的原因、价格公允性等，确保企业投入真实、奖补公平公正。
33. 其他事项
34. 申报主体对项目真实性、完整性负责，项目申报过程中如发现“骗补”“套补”“新瓶装旧酒”等问题，将依据规定严格追究相关单位责任。
35. 项目申报材料在形式审查环节被退回的，申报单位须在规定时间内按要求完成修改补充并重新提交，逾期按放弃申报处理。
36. 采取常态化申报方式，上次评审未通过认定的，后续转型提升后可继续申报。

附件：1.1呼和浩特市中小企业数字化转型改造项目评测验收申请书

1.2中小企业数字化转型试点项目改造总结报告

1.3企业改造后数字化水平自评估报告

1.4项目已完成投资明细表

附件1.1

呼和浩特市中小企业数字化转型改造项目

评测验收申请书

项目名称：

所属行业：

项目单位：（试点企业盖章）

申请日期： 年 月 日

一、呼和浩特市中小企业数字化转型改造项目评测验收申请书

1. 申请企业基本信息

|  |  |
| --- | --- |
| 企业名称 |  |
| 统一社会信用代码 |  | 法人代表 |  |
| 通讯地址 |  |
| 联系人 |  | 联系方式 |  |
| 所属细分行业 | □特色食品加工业□纺织服装加工业□生物医药制造业□农矿专用设备制造业□结构性金属制品制造业□新材料制造业 |  |
| 优质中小企业情况 | □无□创新型中小企业□专精特新中小企业 □专精特新“小巨人”企业  |  |

（二）项目基本信息

|  |  |
| --- | --- |
| 项目名称 |  |
| 项目实施期限 |  年 月 至 年 月 |
| 项目投资额 | 总投资额： 万元 |
| 数字化改造相关的软件、云服务支出： 元 |
| 网关、路由等必要数据采集传输设备支出： 元 |
| 项目部署软件/系统/平台情况（多选） | ☐产品设计\* ☐工艺设计 ☐营销管理\* ☐售后服务 ☐计划排程 ☐生产管控\* ☐质量管理\* ☐设备管理\*☐安全生产\* ☐能耗管理\* ☐采购管理\* ☐仓储管理\*☐财务管理\* ☐人力资源 ☐协同办公 ☐决策支持 |
| 数字化服务商 |  |
| 企业改造后数字化水平 | □二级 □三级 □四级（放截图） |

（三）申报承诺

我公司承担的中小企业数字化改造试点项目已完成建设并运行，已具备测评验收条件，现提请对项目进行评测验收。评测验收所需材料均真实、完整，如有不实，我单位愿承担法律责任。

法定代表人（签字） 单位：盖章

年 月 日

二、服务商承诺书

我单位承诺为 公司提供优质的产品或服务，且价格优惠合理，符合“服务商让一点”的原则，如有不实，我单位愿承担相应后果。

集成（改造）服务商（盖章）：

 年 月 日

附件1.2

中小企业数字化转型试点项目改造总结报告

一、企业基本情况

（一）企业核心业务与经营情况

（二）企业所属行业情况

围绕企业在所属行业的影响力

（三）企业数字化转型情况

第二章 企业数字化水平自测情况

（一）数字水平自评测得分情况

经自测，XXXX公司数字化基础、管理及成效评测得分为62.21分，具体如表1:

表1 数字化基础、管理和成效得分汇总表

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 数字化基础、管理及成效得分 | 总分 | 一级指标 | 一级得分 | 二级指标 | 二级得分 | 三级指标 | 三级得分 |
| 62.212  | 数字化基础 | 29.712 | 设备系统 | 14  | 网络建设 | 2  |
| 设备数字化 | 6  |
| 设备联网 | 6  |
| 数据采集 | 5.712 | 数据采集 | 5.712 |
| 信息系统 | 5 | 信息系统 | 5 |
| 信息安全 | 5  | 网络安全 | 2.5 |
| 数据安全 | 2.5 |
| 数字化管理 | 19.5 | 规划管理 | 15  | 规划实施 | 7.5  |
| 管理机制 | 7.5 |
| 要素保障 | 4.5 | 人才建设 | 4.5 |
| 资金保障 | 0  |
| 数字化成效 | 13 | 绿色低碳 | 3.5 | 绿色低碳 | 3.5 |
| 产品质量 | 3.5 | 产品质量 | 3.5 |
| 市场效益 | 6 | 市场表现 | 3 |
| 价值效益 | 3 |
| **满足三级要求** |

（二）数字化经营应用场景等级自评测判定情况

三级以上场景：8个，其中约束性场景7个，具体见表2。

表2 数字化经营应用场景分项判定明细表

| **序号** | **场景名称** | **场景类型** | **场景建设实际情况简介** | **水平等级** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 产品设计\* | 约束性 | -- | 无等级 |
| 2 | 工艺设计 | 指导性 | -- | 无等级 |
| 3 | 营销管理\* | 约束性 | 基于销售信息化系统实现对营销信息（如销售计划、销售订单、销售运行、客户信息或销售业绩等）的实时管控，实现销售信息化系统与生产、库存、财务等系统的数字化协同。 | 三级（集成级） |
| 4 | 售后服务 | 指导性 | 运用信息化系统实现售后服务流程的数字化、规范化管理，并与设计、工艺、生产、销售部门进行信息共享。 | 二级（规范级） |
| 5 | 计划排程 | 指导性 | 应用信息技术工具（如电子表格、云存储等）辅助人工编制生产计划。 | 一级（初始级） |
| 6 | 生产管控\* | 约束性 | 应用信息化系统对生产工单信息、工艺参数进行数据采集，实现对生产过程中工单、物料、设备等的管控，实现信息化系统与其他系统（如生产计划、质量或设备等）的协同，实现数据共享。 | 三级（集成级） |
| 7 | 质量管理\* | 约束性 | 实现生产过程质量数据的数字化采集录入、统计与管理，基于信息化系统实现质量管理流程的规范化管理。 | 二级（规范级） |
| 8 | 设备管理\* | 约束性 | 基于信息化系统实现设备关键运行参数数据的实时采集、故障分析和远程诊断，并依据设备关键运行参数等，实现设备综合效率（OEE）统计。 | 三级（集成级） |
| 9 | 安全生产\* | 约束性 | 实现危险废物存储、运输的全流程信息化管理，实现安全生产风险实时报警，建立安全应急预案，实现安全事故处理与相关部门及时协同。 | 三级（集成级） |
| 10 | 能耗管理\* | 约束性 | 应用信息技术工具（如电子表格、云存储等）辅助人工进行能耗数据记录。 | 一级（初始级） |
| 11 | 采购管理\* | 约束性 | 实现供应商管理、询报比价、采购计划、采购执行的全过程管理，实现应用采购信息化系统与生产、仓储、财务等信息化系统的数字化协同。 | 三级（集成级） |
| 12 | 仓储物流\* | 约束性 | 实现仓储管理信息化系统与生产、采购、财务等信息化系统的数字化协同。 | 三级（集成级） |
| 13 | 财务管理\* | 约束性 | 实现业务数据与财务管理的协同，能支持企业的管理会计核算，实现通过财务的分析辅助决策，帮助企业快速掌握资产、负债、收入、成本、盈利能力等变动和使用情况，实现资产的优化配置和利用。 | 三级（集成级） |
| 14 | 人力资源 | 指导性 | 基于信息化系统实现对考勤和薪酬福利等核心流程的规范化管理。 | 二级（规范级） |
| 15 | 协同办公 | 指导性 | 应用协同平台实现与财务、采购、生产、项目管理等专业业务管理系统集成，实现数据共享和业务流程的无缝对接，且利用移动工具，提升跨部门协作效率和响应速度。 | 三级（集成级） |
| 16 | 决策支持 | 指导性 | 运用信息化系统，整合关键业务环节的数据，使用业务关联分析和决策支持工具，提供直观的可视化数据。 | 二级（规范级） |

第三章 企业数字化水平自评测佐证材料

按照《中小企业数字化转型试点城市试点企业数字化水平评测指南（2024年版）》中的评测内容，按照从数字化基础、数字化管理、数字化成效等维度评估指标逐一总结，包括但不限于包括主要建设内容（对应场景）、实现的功能、达到的性能、设备和系统部署情况、运行情况、具体成效等，不少于1000字（以精练的文字、清晰的图片或截图等形式描述项目数字化建设实际内容，与自评估报告中各项佐证材料索引进行对应）。

（一）数字化基础方面

1.网络建设

企业网络建设连接情况：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

2.设备数字化

企业的生产设备数字化率：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

3.设备联网

企业的生产设备联网率：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

4.数据采集

企业实现数据自动采集的业务环节覆盖范围：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

5.信息系统

企业使用本地或云化部署的信息化服务，实现业务的数字化管理情况：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

6.网络安全

企业在保障网络安全方面采取的举措：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

7.数据安全

企业在保障数据安全方面采取的举措：

证明材料：

1. 数字化管理方面

8.规划实施

企业对数字化的认识与执行水平情况：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

9.管理机制

企业数字化管理制度的建立情况：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

10.人才建设

企业在数字化人才建设方面采取的举措：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

11.资金保障

企业近三年平均数字化投入总额占营业额的平均比例(企业成立不满三年按照实际成立时长计算年均投入)：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

（三）数字化成效方面

12.绿色低碳

企业数字化改造后每百元营业收入中综合能源消费量相比于改造前的变化情况：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

13.产品质量

企业数字化改造后月均产品合格率相比于改造前的变化情况：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

14.市场表现

企业上年度人均营业收入相比于前年变化情况：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

15.价值效益

企业上年度每百元营业收入中的成本相比于前年变化情况：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

第四章 数字化经营场景判定及佐证材料

企业有X个约束性场景达到X级及以上，X个场景达到X级及以上。企业数字化经营场景水平判定为X级别。

* 产品生命周期数字化

1.产品设计

等级判定：

情况描述：

证明材料：

2.工艺设计

等级判定：

情况描述：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

3.营销管理

等级判定：

情况描述：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

4.售后服务

等级判定：

情况描述：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

* 产品生命周期数字化

5.计划排程

等级判定：

情况描述：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

6.生产管控

等级判定：

情况描述：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

7.质量管理

等级判定：

情况描述：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

8.设备管理

等级判定：

情况描述：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

9.安全生产

等级判定：

情况描述：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

10.能耗管理

等级判定：

情况描述：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

* 产品生命周期数字化

11.采购管理

等级判定：

情况描述：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

12.仓储物流

等级判定：

情况描述：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

* 管理决策数字化

13.财务管理

等级判定：

情况描述：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

14.人力资源

等级判定：

情况描述：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

15.协同办公

等级判定：

情况描述：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

16.决策支持

等级判定：

情况描述：

证明材料：

|  |
| --- |
|  |

第五章 数字化改造成效总结

项目实施成效改造前后对比（包括不限于影像资料、指标对比等），添加改造前后成效。

表 项目实施成效

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **改造成效** | **改造前** | **改造后** |
| **一级指标** | **二级指标** | **采集项** |
| 数字化基础 | 设备系统 | 网络建设 |  |  |
| 设备数字化 |  |  |
| 设备联网 |  |  |
| 数据采集 | 数据采集 |  |  |
| 信息系统 | 信息系统 |  |  |
| 信息安全 | 网络安全 |  |  |
| 数据安全 |  |  |
| 数字化管理 | 规划管理 | 规划实施 |  |  |
| 管理机制 |  |  |
| 要素保障 | 人才建设 |  |  |
| 资金保障 |  |  |
| 数字化成效 | 绿色低碳 | 绿色低碳 |  |  |
| 产品质量 | 产品质量 |  |  |
| 市场效益 | 市场表现 |  |  |
| 价值效益 |  |  |
| 数字化经营场景总结（依据达到的级别要求分场景描述） | 场景1 |  |  |
| 场景2 |  |  |
| …… |  |  |

（一）项目特色情况。

包括项目的创新性、经验做法等情况，不少于500字。

（二）项目竣工验收情况

从组织建立、验收结论等方面简要概况项目验收情况，包括但不限于企业组织的项目验收报告系列材料及会议照片等及其他能够佐证改造项目数字化水平情况的材料。

第六章 数字化改造项目特色总结

包括项目的创新性、经验做法等情况，不少于500字。

附件1.3

企业改造后数字化水平自评估报告

一、数字化水平整体情况

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **数字化基础、管理及成效得分** | **数字化经营应用场景** | **等级** |
| \_\_\_\_\_\_分 | \_\_\_\_个应用场景等级达到一/二/三/四级，分别是： 其中\_\_\_\_个约束性场景 | \_\_\_\_\_\_ |

二、数字化基础、管理及成效评测表

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **一级指标** | **二级指标** | **采集项** | **序号** | **题目** | **选项** | **选项类型** | **得分** | **佐证材料索引****（注明在改造总结报告中的章节号以及具体页码数）** |
| 数字化基础50% | 设备系统40% | 网络建设40% | 1 | 企业网络建设连接情况 | □无 | 多选 |  |  |
| □企业车间建成工控网络，支持自动化控制应用 |
| □企业建成应用系统网络，实现大规模设备、人员与信息系统互联 |
| □企业建设/租用 5G 工业网络，支撑系统互联和网络协同应用，满足AGV、工业互联网等规模化移动应用场景需求 |
| □网络全面覆盖生产现场与环节，具备未来智能化新应用的扩展能力 |
| 设备数字化30% | 2 | 企业的生产设备数字化率。具体数据［ ］，其中生产设备数量为［］台，实现数字化的生产设备数量为［］台 | □[0-10%] | 单选 |  |  |
| □(10%,20%] |
| □(20%,40%] |
| □(40%,60%] |
| □(60%,100%] |
| 设备联网30% | 3 | 企业的生产设备联网率具体数据［］，其中实现联网的生产设备数量为［ ］台 | □[0-10%] | 单选 |  |  |
| □(10%,20%] |
| □(20%,40%] |
| □(40%,60%] |
| □(60%,100%] |
| 数据采集20% | 数据采集20% | 4 | 企业实现数据自动采集的业务环节覆盖范围 | □无  | 多选 |  |  |
| □产品设计\* |
| □工艺设计 |
| □营销管理\* |
| □售后服务 |
| □计划排程 |
| □生产管控 |
| □质量管理\* |
| 信息系统20% | 信息系统20% | 5 | 企业使用本地或云化部署的信息化服务，实现业务的数字化管理情况 | □无 | 单选 |  |  |
| □单个业务环节 |
| □多个业务环节（2个及以上） |
| □绝大部分业务环节（大于80％） |
| □全覆盖 |
| 信息安全20% | 网络安全50% | 6 | 企业在保障网络安全方面采取的举措 | □无 | 多选 |  |  |
| □建立了网络安全管理制度 |
| □使用了网络安全产品及服务（如防火墙、网络分区、入侵检测、身份认证等） |
| □自行或委托专业评估机构实施网络安全风险评估 |
| □建立网络边界安全访问控制能力，及网络关键节点入侵检测和恶意代码检测能力 |
| 数据安全50% | 7 | 企业在保障数据安全方面采取的举措 | □无 | 多选 |  |  |
| □建立了数据安全管理制度 |
| □使用了数据安全产品及服务（如数据加密、数据备份与恢复、数据脱敏、数据分级分类保护等） |
| □自行或委托专业评估机构实施数据安全风险评估 |
| □建立数据台账（类型、用途、数量、数据源单位、使用单位等），定期开展数据安全保障能力核验 |
| 数字化管理30% | 规划管理50% | 规划实施50% | 8 | 企业对数字化的认识与执行水平情况 | □无 | 单选 |  |  |
| □已经主动了解数字化相关内容 |
| □已经制定实施数字化的规划、计划及保障措施等 |
| □已经着手开始进行单点或多点的数字化改造 |
| □已经通过数字化手段实现业务模式、管理决策方式的改变并取得成效 |
| □定期组织员工去数字化建设成效较好的同行业公司参观交流，增强数字化转型意识 |
| 管理机制50% | 9 | 企业数字化管理制度的建立情况 | □无 | 多选 |  |  |
| □建立数字化实施工作流程 |
| □建立信息系统建设及运营管理制度 |
|  | □建立数据资源管理制度 |  |  |  |
| □建立与数字化融合的科研、业务、产品等方面的创新激励制度 |
| 要素保障50% | 人才建设50% | 10 | 企业在数字化人才建设方面采取的举措 | □无 | 多选 |  |
| □配备专职／兼职的数字化人才 |
| □设置专门的数字化岗位／部门 |
| □定期对员工开展数字化方面培训 |
| □有明确的数字化人才绩效及薪酬管理 |
| □有明确的数字化人才梯度培育机制 |
| 资金保障50% | 11 | 企业近三年平均数字化投入总额占营业额的平均比例（企业成立不满三年按照实际成立时长计算年均投入）具体数据为［］万元／年 | □[0-10%] | 单选 |  |  |
| □(10%,20%] |
| □(20%,40%] |
| □(40%,60%] |
| □(60%,100%] |
| 数字化成效20% | 绿色低碳30% | 绿色低碳100% | 12 | 企业上年度每百元营业收入中综合能源消费量相比于前年变化情况企业上年综合能源消费量为［ ］吨标准煤，前年数据为［ ］吨标准煤 | □降低 | 单选 |  |  |
| □持平 |
| □增加 |
| 产品质量30% | 产品质量100% | 13 | 企业上年度月均产品合格率相比于前年变化情况具体数值为［ ］ | □降低 | 单选 |  |  |
| □持平 |
| □增加 |
| 市场效益40% | 市场表现50% | 14 | 企业上年度人均营业收入相比于前年变化情况企业上年员工人数为［］人，营业收入为［ ］万元；前年员工人数为［］人，营业收入为［ ］万元 | □降低 | 单选 |  |  |
| □持平 |
| □增加 |
| 价值效益50% | 15 | 企业上年度每百元营业收入中的成本相比于前年变化情况企业上年成本为［ ］万元；前年成本为［ ]万元 | □增加 | 单选 |  |  |
| □持平 |
| □降低 |
| **总分** |  |  |

备注：以工信部发布的《中小企业数字化水平评测指标（2024年版）》中的指标为依据，从数字化基础、数字化管理、数字化成效等维度评估指标，以精炼的文字、清晰的图片或截图等形式描述项目数字化建设实际内容，并将总结报告中的章节号以及页码数填入在上节表格中，以此作为数字化水平的佐证材料。

三、数字化经营应用场景等级判定表

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **一级指标** | **二级指标（业务场景）** | **等级判定** | **改造后等级** | **改造后等级佐证材料索引（注明在改造总结报告中的章节号以及具体页码数）** |
| 产品生命周期数字化 | 产品设计\* | *一级/二级/三级/四级* | *一级/二级/三级/四级* |  |
| 工艺设计 |  |  |  |
| 营销管理\* |  |  |  |
| 售后服务 |  |  |  |
| 生产执行数字化 | 计划排程 |  |  |  |
| 生产管控\* |  |  |  |
| 质量管理\* |  |  |  |
| 设备管理\* |  |  |  |
| 安全生产\* |  |  |  |
| 能耗管理\* |  |  |  |
| 供应链数字化 | 采购管理\* |  |  |  |
| 智能管理决策数字化 | 仓储物流\* |  |  |  |
| 财务管理\* |  |  |  |
| 人力资源 |  |  |  |
| 协同办公 |  |  |  |
| 决策支持 |  |  |  |
| 约束性场景个数 |  |  |  |
| 指导性场景个数 |  |  |  |

附件1.4 项目已完成投资明细表

**项目已完成投资明细表**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **类别** | **序号** | **名称** | **供应商** | **合同金额（元）** | **合同签订时间** | **发票记账凭证号** | **发票金额（不含税）** | **发票时间** | **付款记账凭证号** | **付款金额** | **付款时间** |
| 软件服务 | 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 合计 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 上云用云 | 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 合计 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 必要的数据采集传输设备 | 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 合计 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 咨询诊断、人才培训等服务 | 1 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| …… |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 合计 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 共计 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| 注：合同、发票与支付凭证、记账凭证按列表顺序排列附后。 |